

# 新校区建设指挥部 2014 年工作计划

2014 年，新校区建设指挥部（以下简称“指挥部”）工作的总体要求和主要目标是：坚决贯彻落实学校党委、行政关于加快推进新校区建设工作的各项部署，按照新校区建设总体规划，统筹资源，加强协调，积极推进新校区建设，年内完成基础设施及配套工程项目立项和部分工程建设工作；完成部分单体建筑的设计和立项、报批报建等工作，争取年内有部分单体建筑开工建设。

## 一、抓紧完成用地报批和山体租赁手续

1. 积极争取地方政府有关部门支持，加快推进未来城校区项目用地红线范围内企业的评估和搬迁工作，完成部分剩余地面建（构）筑物和苗木等地面附着物的拆迁、补偿以及清移工作，缴清项目建设用地补偿余款。

2. 在取得项目《建设用地批准书》和《建设用地规划许可证》的基础上，协调地方政府相关主管部门和业务单位，抓紧办理新校区项目宗地图和《划拨用地决定书》等后续手续，确保于 6 月底前取得项目《国有土地使用权证》。

3. 充分利用省政府开展未来城校区周边山体综合治理专项工作的有利时机，做好与省民政厅、省国土资源厅、武汉市政府和鄂州市政府的沟通、对接工作，尽早与相关单位签署山体租赁协议，联合教育部等单位落实山体开发利用方案，积极争取政府矿山环境恢复治理专项资金支持，确定山体综合治理方案。

## 二、着力推进规划审批和立项报建工作

4. 进一步完善《新校区修建性详细规划方案》，争取于 3 月底前

完成报审工作，并获得教育部和地方政府对新校区修建性详细规划方案的批复。完成新校区建设项目环境影响评价、节能评估和详细勘察等工作，启动并完成“新校区场地水文地质条件和土壤环境质量调查”项目。

5. 上半年完成新校区基础设施及配套工程在教育部的立项报批工作，5月底前完成首批拟建单体建筑的可行性研究报告编制及立项上报工作，争取年内获得批复，为年底开工建设作好准备。

6. 根据新校区建设总体规划和进度安排，合理确定新校区基本建设项目启动顺序，科学编制年度基建投资计划，做好新校区基建项目投资计划的网上申报和执行进度管理工作。

7. 主动与供水、供电、供气主管部门和相关单位联系，上半年完成新校区建设项目施工临时用水、用电的报装手续，进一步做好新校区水、电、气、通讯等市政基础设施正式报装的前期基础性工作。积极推动地方政府加快新校区项目周边市政工程建设进度。

### **三、努力加快专项设计和单体设计进度**

8. 在充分征求使用单位建筑功能需求的基础上，上半年要完成新校区一期工程当中地质过程与矿产资源国家重点实验室大楼、生物地质与环境地质国家重点实验室大楼、一号教学楼、二号教学楼、计算机学院楼、综合楼6栋单体建筑及学生宿舍组团一(5栋单体建筑)等第一批单体建筑的平面设计和施工图设计。

9. 加强与设计单位的沟通、协调，进一步完善新校区市政基础设施、校园景观等专项设计方案，上半年完成内环道路等部分市政基础设施扩初设计和施工图设计，确保达到招标要求。年内完成新校区礼仪性主入口和东校门、北校门和西南校门4项单体建筑设计，并下

达学生一食堂等第二批单体建筑设计任务书。

#### **四、合理制定招标采购和项目施工计划**

10. 在政府采购与招标投标办公室、审计处、监察处等校内相关职能部门的指导和监督下，明确招标代理、造价咨询等服务提供机构，于5月底前完成新校区的内环道路等部分基础设施施工招标，于11月底前完成首批单体建筑的施工招标，以确保年内奠基并开工建设。

11. 按照学校对新校区建设工作的进度要求，拟安排年内开工的项目主要为部分市政基础设施和单体建筑工程，其中新校区内环道路等市政基础设施工程计划于5月开工、年内完成，首批单体建筑工程计划于12月底开工。

12. 强化对参建单位的质量管理要求，注重发挥工程监理单位的监督作用，加强对临时围墙等前期在建项目的施工进度管理和工程质量监控。

#### **五、切实加强合同流转和信息档案管理**

13. 按照《中国地质大学（武汉）合同管理暂行办法》和《中国地质大学（武汉）工程合同审核办法》等规定，严格执行新校区建设过程中各类合同的审签、流转程序，在政策法规管理办公室指导下，做好重大合同专项法律咨询。

14. 完成新校区基本建设项目信息管理系统采购、安装、调试和正式上线运行，加强项目管理信息系统的日常管理，确保运行安全稳定、数据真实有效。做好各类基建工程资料和行政管理资料的保存和归档工作。

#### **六、建立健全政策支持和业务操作体系**

15. 进一步加强与校内相关职能部门的对接与协调，完成《中国

地质大学（武汉）关于加快新校区建设工作若干意见》的起草、征求意见和报审工作，进一步明确新校区建设过程中指挥部、总包单位、管理咨询单位和校内各相关单位的工作职责，努力实现协同推进工作。

16. 建立以《新校区基本建设管理办法》为核心的一整套新校区基本建设工作业务规章制度和具体操作流程，进一步加强新校区基本建设项目的合同、财务、资产等相关管理工作。强化指挥部日常运行管理，进一步提高工作效率。

### **七、认真落实党风廉政建设和信息公开责任**

17. 贯彻“中央八项规定”精神，进一步巩固党的群众路线教育实践活动成果，认真完成整改任务。针对新校区建设工作的实际情况，加强反腐倡廉教育，主动接受审计、监察、纪委的监督和指导，严格落实党风廉政建设责任制的各项要求。

18. 充分利用指挥部工作网站、《新校区建设工作简报》等载体，主动公开相关的工作信息，认真履行信息公开责任，进一步加强对新校区建设工作的宣传，争取广大师生、校友和社会各界支持。

### **八、积极提升工作创新和开拓实践能力**

19. 结合工作实际、强化问题导向，积极开展各类专题工作调研，学习、借鉴兄弟高校新校区建设工作的经验，进一步拓展工作视野、加强战略思维，努力实现创新驱动发展。

20. 秉承“创新、责任、团结、奉献”的工作理念，加强学习型党支部和学习型指挥部建设，进一步提升全体员工的思想政治素质和业务技能水平，积极开展群团工作和精神文明创建活动，进一步增强指挥部的凝聚力和战斗力，努力打造职业化的基建管理工作团队。